

# مجلة بيت المشورة

مجلة دولية محكمة

المجلد (١) - العدد (١) - الدوحة ١٤٣٥ هـ - ٢٠١٤ م



تصدر عن



شركة بيت المشورة للاستشارات المالية

Bait Al-Mashura Finance Consultations Company

[mashurajornal.com](http://mashurajornal.com)

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



# مجلة بيت المشورة

مجلة محكمة دولية تعنى بالاقتصاد والصيরفة الإسلامية

الجهة المصدرة



شركة بيت المشورة للاستشارات المالية  
دولة قطر



## عن المجلة

مجلة علمية دولية محكمة تعنى بنشر البحوث في مجالات الاقتصاد والصيرفة الإسلامية، وتصدر هذه المجلة مرتين في السنة. تهدف المجلة إلى إتاحة الفرصة للباحثين والمتخصصين لتحكيم ونشر نتاجهم العلمي من بحوث ودراسات في مجال الاقتصاد والصيرفة الإسلامية، كما تهدف إلى نشر الوعي المعرفي من خلال إتاحة هذه البحوث والدراسات للمستفيدين من وسائل النشر الورقية والالكترونية.

### الرؤية

- أن تكون مجلة علمية دولية رائدة في مجال الصناعة المالية الإسلامية.

### الرسالة

- نشر البحوث العلمية المحكمة في مجال الصناعة المالية الإسلامية، وفق المعايير العالمية المعتمدة.

### الاهداف

- إتاحة الفرصة للباحثين محلياً وعالمياً للتحكيم والنشر في مجال الصناعة المالية الإسلامية.
- الإسهام في دعم وتطوير الصناعة المالية الإسلامية من خلال البحوث العلمية المتسمة بالأصالة والجدة وفق المعايير العلمية المعترفة.
- تحقيق عالمية الصيرفة الإسلامية وفق الرؤية العصرية بضوابطها الشرعية وأخلاقياتها المهنية.
- تأسيس مكانز للمعلومات تحقق المرجعية العلمية للمجلة بحيث تكون سجلاً وثائقياً للبحوث والدراسات في مجال الصناعة المالية الإسلامية.

### العناوين للتواصل :

info@mashurajournal.com  
<http://www.mashurajournal.com>



فريق التحرير

محمد مصلح الدين مصعب - ماجستير  
محمد نفيل محبوب - ماجستير

مبرمج

خلدون الكجك

رئيس التحرير

د. أسامة قيس الدريعي

مدير التحرير

د. فؤاد حميد الدليمي

## الهيئة الاستشارية

التدريس في كلية الشريعة والدراسات الإسلامية  
جامعة الكويت.

• د. السيد عبد اللطيف الصيفي أستاذ مشارك كلية  
الدراسات الإسلامية جامعة حمد بن خليفة - قطر.

• د. مراد بوضاية . الجزائر مدرس منتدب بجامعة  
الكويت بكلية الشريعة والحقوق .

• د. أسامة قيس الدريعي - قطر العضو المنتدب  
الرئيس التنفيذي شركة بيت المشورة.

• أ.د. محمد نصران بن محمد . ماليزيا عميد كلية  
الدراسات الإسلامية . الجامعة الوطنية الماليزية .

• أ.د. عبد الوهود السعودي . بروناي أستاذ مشارك  
في قسم الفقه وأصوله في كلية الشريعة والقانون  
جامعة السلطان الشريف علي الإسلامية ببروناي.

• د. فؤاد حميد الدليمي . العراق رئيس مجموعة  
الرقابة والتدقيق لدى بيت المشورة للاستشارات  
المالية .

• د. أحمد بن عبد العزيز الشثري . السعودية أستاذ  
مساعد في قسم الدراسات الإسلامية إدارة الأعمال -  
جامعة سلمان بن عبد العزيز السعودية .

• د. وائل مصطفى حسن - مصر محاضر جامعي .

• د. إبراهيم حسن محمد جمال . اليمن محاضر في  
الجامعة الوطنية .

• د. منير الدين لال محمود - موريشيوس - محاضر  
جامعي .

• د. خالد إبراهيم السليطي - قطر المدير العام - الحي  
الثقافي (كتارا)

• أ.د. عبد الحكيم يوسف الخليفي - قطر عميد كلية  
الشريعة والدراسات الإسلامية . جامعة قطر .

• أ.د. عائشة يوسف المناعي . قطر مديره مركز محمد  
بن حمد آل ثاني لإسهامات المسلمين في الحضارة كلية  
الدراسات الإسلامية في جامعة حمد بن خليفة .

• أ.د. عياض بن نامي السلمي - السعودية مدير  
مركز التميز البحثي بجامعة الإمام محمد بن سعود  
الإسلامية .

• د. العياشي الصادق فداد . الجزائر باحث بقسم  
الاقتصاد الإسلامي والتنمية والتعاون الاقتصادي  
- بالمعهد الإسلامي للبحوث والتدريب التابع للبنك  
الإسلامي للتنمية . جدة .

• أ.د. علي محمد الصوا - الأردن عضو هيئة الفتوى  
والرقابة الشرعية ببنك الأردن دبي الإسلامي .

• أ.د. نظام محمد هندي عميد كلية الإدارة والاقتصاد،  
جامعة قطر .

• د. خالد شمس عبد القادر أستاذ في قسم المالية  
والاقتصاد بجامعة قطر . حاليا

• أ.د. صالح قادر كريم الزنكي رئيس قسم الدراسات  
الإسلامية . كلية الشريعة والدراسات الإسلامية .  
جامعة قطر .

• د. عصام خلف العنزي . الكويت عضو هيئة

## مواصفات النشر

### أولاً: شروط النشر العامة:

١. تعنى المجلة بنشر المواد المتعلقة بالاقتصاد الإسلامي باللغتين: العربية والإنجليزية، سواء أكان بحث أصيلة، أم تقارير عن مؤتمرات وندوات وورش عمل ، أم عروض لأطارات علمية مما له صلة بمجال التخصص.
  ٢. تعنى المجلة بنشر البحث التي لم يسبق نشرها، بأي وسيلة من وسائل النشر، ولا قدم للنشر في مجلة أخرى، وبوثق ذلك بتعهد خطى يفيد بذلك يرققه الباحث في آخر صفحة بالبحث عند إرساله للمجلة.
  ٣. أصول البحث التي تصل إلى المجلة لا ترد سواء نشرت أم لم تنشر.
  ٤. لا يجوز نشر البحث في مكان آخر بعد إقرار نشره في المجلة إلا بعد الحصول على إذن خطى بذلك من رئيس التحرير.
  ٥. الآراء الواردة في البحوث المنشورة تعبر عن وجهة نظر الباحثين فقط ولا تعبر عن رأي المجلة.
- ثانياً: شروط النشر الخاصة بالنص المقدم:
١. لا تزيد عدد صفحات البحث عن (٣٠) صفحة من القطع العادي (A4) بما في ذلك الملخصين: العربي والإنجليزي، وكذا المراجع والملاحق.

### ثانياً: حجم الخط وزنوعه:

- أ. البحوث المكتوبة بالعربية يكون: خط المتن فيها: (١٦) وخط الهاشم: (١٢)، ونوع الخط: (Traditional Arabic)
- ب. أما البحوث المكتوبة بالحروف اللاتينية فيكون حجم الخط: (١٤) والهاشم: (١٠) ونوع الخط: (Times New Roman)
٣. يرفق البحث بملخصين باللغتين: العربية والإنجليزية؛ على أن لا يتجاوز كل واحد منها (٣٠٠) كلمة بلغة متينة؛ ويتضمن كلا الملخصين: توضيح فكرة البحث. الجديد الذي أتى به البحث. في بداية الملخص.
٤. يُقسم البحث وينظم وفق متطلبات منهج البحث العلمي، حفاظاً على نسق البحوث والتقارير المنشورة في المجلة، على النحو الآتي:
  - أ. المقدمة وتشمل: موضوع البحث، أهميته، مشكلته، وحدوده، وأهدافه، ومنهجه، والدراسات السابقة(إن وجدت)، هيكلة البحث التفصيلية.
  - ب. متن البحث، وينبغي أن يكون مقسماً إلى مباحث ومتطلبات متسقة ومترابطة.
  - ج. الحرص على عرض فكرة محددة في كل بحث تجنبًا لإطالة الفقرات دون ذكر عناوين فرعية تظهر دقة الفكرة المعروضة للمعالجة.
  - د. الخاتمة وتكون ملخصة وشاملة للبحث متضمنة لأهم (النتائج) و(النوصيات).
  - هـ. قائمة المصادر والمراجع والملاحق.
  ٥. ضرورة التقيد بالقيم الموضوعية والأخلاقية للبحوث العلمية؛ ومنها:

- أ. اتسام البحث بالأصالة والجدية وسلامة الاتجاه علمياً وفكرياً.
  - ب. البُعد عن التجريح للأشخاص والهيئات أثناء النقد العلمي بالبحث.
  - ج. معالجة البحث القضايا المعاصرة والأقرب إلى حاجة الواقع الإنساني معالجة نظرية تطبيقية.
  - د. ملازمة الموضوعية والتجرد من الميل والاتجاهات الشخصية.
٦. حسن الصياغة العلمية للبحث، وهذا يعني مراعاة ما يلي:
- أ. سلامة اللغة والخلو من الأخطاء اللغوية والنحوية
  - ب. مراعاة علامات الترقيم والقواعد الإملائية.
- ج . الدقة في التوثيق وتخريج النصوص والشوادر (فيراعي: ذكر البيانات الأساسية، عنوان الكتاب، الجزء والصفحة...الخ) حسب أصول المنهج العلمي المعمول به في توثيق الدراسات ذات الصلة، أما إذا خلا المرجع من بيانات، فتذكر الاختصارات المتعارف عليه على النحو الآتي:
- ب.دون مكان النشر: (د. م).. بدون اسم الناشر: (د. ن).
  - ب.دون رقم الطبعة: (د. ط).. بدون تاريخ النشر: (د. ت).
  - د. توضع هوامش كل صفحة أسفلها ويكون ترقيم هوامش البحث متسلسلاً من بداية البحث إلى آخره.
  - ه. تثبت مصادر ومراجع البحث في فهرس يلحق بآخر البحث.
  - و. أما الرسومات والبيانات والجداول ونحوها فيراعي فيها ما يلي:
    - ١. تدرج الرسوم البيانية والأشكال التوضيحية في النص، وتكون الرسوم والأشكال باللونين الأبيض والأسود وترقم ترقيماً متسلسلاً، وتكتب أسماؤهما واللاحظات التوضيحية في أسفلها.
    - ٢. تدرج الجداول في النص وترقم ترقيماً متسلسلاً وتكتب أسماؤها في أعلىها، أما اللاحظات التوضيحية فتكتب أسفل الجدول.

### ثالثاً: سير البحث:

- . ترسل الأبحاث الكترونياً إلى العناوين الخاصة بموقع المجلة (info@mashurajournal.com).
- . تقوم هيئة تحرير المجلة بالفحص الأولي للبحث، ومن ثم تقرر أهليته للتحكيم، أو رفضه.
- . تُحکمُ البحوث والدراسات المقدمة للنشر في المجلة من قبل اثنين من المحكمين على الأقل.
- . تُعاد البحوث إلى الباحثين بعد تحكيمها لغرض التعديل إن لزم.
- . إذ تم قبول البحث للنشر، فإن كافة حقوق النشر تؤول للمجلة، ولا يجوز نشره بأي وسيلة من وسائل النشر الورقية أو الإلكترونية، إلا بإذن كتابي من رئيس هيئة تحرير المجلة.
- . تنشر البحث على الموقع الرسمي للمجلة حال إجازتها من قبل المحكمين وتعتبر بحوث منشورة من حينه وتحال إلى الدور بانتظار الطبع.
- . إذا تم نشر البحث: يمنح الباحث نسخة مجانية من المجلة التي تم نشر بحثه فيها.

# مقدمة العدد

هيئة التحرير



## تقديم

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين، والصلوة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين، سيدنا محمد وعلى آله وصحابه ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين ..

وبعد ،

فيحمد الله تعالى وتوفيقه يصدر العدد الأول من «مجلة بيت المشورة» التي تعنى بنشر بحوث الاقتصاد والصيغة الإسلامية، سعياً إلى دعم وتطوير الصناعة المالية الإسلامية، ورحابة يلتقي فيه الباحثون والدارسون لضم المكانز التي تحقق المرجعية العلمية للمستجدات العصرية في مجال الصناعة المالية الإسلامية، ولتحقق بفضل الله غاية القائمين عليها من خلال الجهد التي بذلت لبلوغ الرؤية والأهداف التي وُضعت لها.

وهذا يدفعنا إلى أن نمضي وفق المنهج الذي رسمناه بعلم ودرأية، من اختيار البحث وفق المعايير العلمية التي تم وضعها، والحرص على ما يحقق المعالجات والحلول العملية لمسائل عصرية، ثم الدقة في المراجعة والتحكيم والمتابعة، ونسّر باستقبالنا جميع تنبّهات وتصويبات القراء والمهتمين الكرام، وعنايتنا بكل ما يسهم في تحقيق أهدافها العلمية وخدمة العلوم الشرعية، فنحن في مبدأ الطريق وأول المشوار، ونعلم بأن علينا أن نبذل الجهد والعمل ليستمر عطاها العلمي ومداها الثقافي، إلى أن تحقق أثارها النافعة وفوائدها المرجوة بإذن الله وتوفيقه.

وفي ختام هذه الافتتاحية لا يسعنا إلا أن نشكر الباري عز وجل الذي هدانا ويسر لنا هذا العمل، كما نشكر الهيئة الاستشارية التي أمنت برسالة هذه المجلة وأهميتها، والشكر لجميع من أسهم في إعدادها وانطلاقها بعدها الأول، والله نسأل أن يوفقنا لما فيه نفع وصلاح الأمة والإنسانية جمعاء.

هيئة تحرير المجلة



# استثمار خارج الوقف وصناديق الزكاة في تمويل مشروع مؤسسة صغيرة لكل أسرة<sup>(١)</sup>

د شعيب شنوف

مدير مخبر مستقبل الاقتصاد الجزائري خارج المحروقات، جامعة بومرداس  
(سلم البحث للنشر في ١٦ / ٨ / ٢٠١٤ م ، واعتمد للنشر في ٩ / ١ / ٢٠١٤ م)

بسم الله الرحمن الرحيم

## الملخص

نهدف من خلال هذه الورقة البحثية إلى إبراز دور الوقف وصناديق الزكاة في تمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة، وماذا من خلال طرح جملة من التساؤلات أهمها ماذا يمكن أن نعمل بأموال الوقف وصناديق الزكاة؟ وكيف يمكن استغلاله وتوجيهه هذه الأموال؟ وللإجابة على الإشكالية تم استعمال المنهج الوصف التحليلي، وتكمّن أهمية هذه الدراسة في أهمية الاستثمار الاجتماعي من خلال أموال الوقف، وتم معالجة الموضوع بغية تحقيق الحركية الاقتصادية عن طريق الاستغلال الأمثل للوقف، وخلصت الدراسة إلى جملة من النتائج والتوصيات أهمها ضرورة استغلال أموال الوقف وصناديق الزكاة في تقليل البطالة والقضاء على الفقر في المجتمع.

الكلمات الدالة: الوقف، الزكاة، الاستثمار، المشاريع، التنمية، المؤسسة.

(١) المشروع يبدأ بالأسر التي تدخل ضمن الأصناف الثمانية التي تستحق الزكاة.

## Abstract:

Waqf is one of the most important institutions in the Islamic religion. Waqf has many dimensions, religious, social, economic, cultural and humanitarian. This research aims to study the role of the institution of waqf in PME, The role of this paper is to show the role of Waqf and zakat's funds in the financing of small and middle projects. The problematic of the study is what can we do with the Waqf and zakat's funds? How to use and oriented it to investment projects. We used the descriptive and analysis methodology. The importance of this study results in the importance of social investment through Waqf and Zakat funds. We treated this problem for the aim of dynamic economy realization. At the end of this study we came to a number of results such as the needs to invest Wakf and Zakat's funds in different projects to reduce the employment and fighting misery.

**Key words:** Waqf, Zakat's funds, investment, projects. Development, company

## مقدمة

كانت ولازالت المجتمعات تسعى إلى تحقيق النمو والتنمية من أجل الحصول على مستويات مرغوب فيها من حيث التطور الاقتصادي والاجتماعي، وخاصة تلك المجتمعات المصنفة ضمن الدول الناشئة، وفي هذا الإطار وقع جدل حاد حول المفاهيم الحديثة لرأس المال، العمل، الاستثمار والتنمية وكيف يمكن تعويض الاستثمار المالي بالإرادة الحضارية و الامكان الحضاري مثل الارادة التي فرضت الزكاة على الأغنياء ومنحها للقراء، وازداد النقاش حدة حول الكيفية المثلثي لاستغلال أموال الزكاة، هل يتم توزيعها على مستحقها أم يتم توظيفها أو استثمارها، أو تقديمها في شكل قروض حسنة وما يلاحظ بالنسبة للبلدان الإسلامية في محاولاتها التنموية، التي حاولت تقلييد الأفكار دون الوسائل وسارعت إلى توفير رؤوس الأموال من الخارج أنها لم تصل إلى تحقيق النتيجة المرغوب فيها، وهذا راجع إلى اعتماد الاستثمار المالي كوسيلة في عملية التنمية وإهمال علماء الاقتصاد مدلول المعادلة الاجتماعي والتراثي الذهني، متوجهين في ذلك بأن الأفكار ليست من طبيعتها الحياد وقد دلت دراسات تجريبية أجريت في بعض الدول على أنه لحل أي معادلة اقتصادية يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار ومنذ البداية مدلول المعادلة الاجتماعية، ففي الوقت الذي كان يعتبر فيه مفهوم الاقتصادي عند محور الصناعة ركيزة أساسية في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وقانوناً جوهرياً لتنظيمها، ظل عندنا على عكس من ذلك، فلم نضع نظرية اقتصادية خاصة وباتت النخبة المثقفة في الميدان الاقتصادي عندنا مقلدة للأفكار وتقف موقف اختيار وتفضيل بين مادية ماركس ولبيرالية آدم سميث ليبقى التخلف مستمراً بل متزايداً في بعض البلدان. ولو تدبر الأهل الاختصاص في النشاط الاقتصادي لوجدوا أنه ليس بناء مصانع وتشييد بنوك فحسب، بل قبل ذلك تشييد الإنسان وبناء سلوكه الجديد.

## المبحث الأول : الاطار النظري للدراسة والدراسات السابقة

أولاً: حكمة الجماهير في إصلاح الاقتصاد: يرى بعض الخبراء ان مشاركة الجماهير في صنع القرار الاقتصادي هي طريق أي تقدم، ومع ذلك يجب معرفة متى يكون رأي العامة من غير المختصين أكثر صواباً ودقة من رأي الخبراء والجواب العلمي على هذا السؤال هو في أغلب الحالات إلا ما ندر منها، ولذلك فإن الاستخفاف برأي الناس، والتقليل من شأنه عندنا، وخصوصاً تلك المجموعات من الناس من يعتقدون أنهم من عباقرة العقول أو من النخبة الذكية والمتقدفة في الميدان الاقتصادي والتي وقفت موقف اختيار وتفضيل بين مادياً ماركس ولبيرالية أدم سميث، يكون بحد ذاته مكملاً لسقوطهم.

يقول روبرت لورنس<sup>(١)</sup> عن كتاب مهم صدر في الولايات المتحدة الأمريكية بعنوان حكمة الجماهير<sup>(٢)</sup> The Wisdom of Crowds، أنه يؤكد بالدليل العلمي والإحصائي أن أغلب رأي الجماهير أكثر صواباً ودقة من رأي الخبراء والمختصين، خصوصاً إذا ما ترك الفرد ليتصرف بعفوية، وذلك وفق ضميره وبصيرته من دون تدخل وتأثير خارجي.

ويمكن القول أن أفكار الكاتب جيمس سورفايكي تلتقي مع أفكار الاقتصادي جيمس بيوكانان الفائز بجائزة نوبل عام ١٩٨٦ عن مؤلفاته في نظرية الاختيار العام (Public Choice) وعن كيفية دمج هذا الاختيار في سياق العملية السياسية، ويقول بيوكانان إنه إذا تركت الحرية للأفراد لكي يقوموا بخياراتهم الاقتصادية في شكل تطوعي من أجل الوصول إلى منافع مشتركة بينهم، فإن اللاعبين في الحظيرة السياسية سيقومون بتأنية عملهم بالطريقة نفسها، ولكنه يؤكد أن للعلميين الاقتصادية والسياسية قواعد ناظمة لا بد للجميع من احترامها.<sup>(٤)</sup>

وإذا لم تقم الحكومات بفهم آلية التفاعل مع الناس في حكمتهم وحرية الاختيار الطوعي لهم، فإنها تكسر تلك القواعد وتسمح لفوبي السوق في السيطرة على الفعل الاقتصادي، والنتيجة المؤكدة ستكون حتماً خسارة فادحة في الاقتصاد، إن مفاهيم الحكم الراشد، هي القواعد المطلوب توافرها لضمان استمرار آلية صنع القرار على أفضل وجه ممكن، ومن دون تشنج أو تسلط<sup>(٥)</sup>

١. مشكلة الدراسة: The problem of the study: يمكن طرح السؤال التالي، كإشكالية لهذه الورقة: صناديق الوقف والزكاة ما العمل؟ هل يوجه إلى الاستهلاك أم للاستثمار؟ وأي استثمار؟ وما هي الأولويات داخل كل قطاع؟ ماذا نعمل بأموال الوقف والزكاة؟ هل بإمكاننا إنشاء مؤسسة مصغرة لكل أسرة الأسر التي تدخل في إطار الأصناف التي لها حق الزكاة؟ ما هي أنواع المؤسسات التي يمكن خلقها؟ وما هي مجالات الاستثمار الممكنة؟ ولماذا المشروعات الصغيرة و المتوسطة؟ كيف يتم قياس مقدار زكاة المال وبيان توزيعها على مصارفها المختلفة والإفصاح عن ذلك طبقاً لمحاسبة الزكاة؟

(٢) أستاذ علم الاقتصاد بجامعة هارفارد وأحد أعضاء اللجنة الاقتصادية للرئيس الأمريكي السابق بيل كلينتون

(٣) 2004,(3)James Surowiecki, The Wisdom of Crowds is a book, originally published, USA

(٤) . °n ,8.Vol,1977 ,Buchanan James, the Creation of Public Choice Theory, Economic Insights, Dallas

(٥) 9147550= مقال بعنوان: لإصلاح الاقتصاد استشر الجماهير لا النخبة، خالد محمد شاهين <http://www.startimes.com/?t>

٢- فرضية الدراسة Hypothesis: بعد التجميع التمهيدي للمعلومات التي نعتقد أنها ترتبط بال موضوع، قمنا بصياغة فرضية محددة تعتبرها الأكثر احتمالاً للإجابة عن الأسئلة المطروحة.

- استغلال أموال الوقف وصناديق الزكاة لتحقيق الحركية الاقتصادية والتي ليست هي هذه النظرية أو تلك الخاصة بعلم الاقتصاد، بل هي مرتبطة بجوهر اجتماعي معين.

٣- أهمية وأهداف الدراسة: Importance and objectives of the study: تكمّن أهمية البحث في أهمية الاستثمار الاجتماعي والدور الذي يمكن أن يساهم به من خلال استغلال أموال الوقف وصناديق الزكاة، دور العنصر البشري وجوانبه النفسية والفكيرية في المنظومة الاقتصادية وإبراز الدور الذي تلعبه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في عملية التنمية. كما نهدف إلى تحقيق بعض أهداف المؤتمر وهي كيفية توظيف خراج الأوقاف في مجالات جديدة وغير تقليدية تهم شرائح كبيرة من أبناء المجتمع الجزائري كالتعليم والصحة وغيرها من الأعمال التفعيلية غير التقليدية ما يجعل الاستفادة منها أكثر جدوى وفي إطار الاهتمام بالمسؤولية الاجتماعية الاستفادة من فقه الزكاة في إدارة الوقف وتأثير ذلك على تنمية ناتج الأوقاف.

٤- منهج وأدوات الدراسة Methodology of the study: معالجة موضوع البحث والإجابة عن الإشكالية المطروحة، نستخدم المنهاج المتذبذب في البحوث الاقتصادية بصفة عامة، بحيث اعتمدنا على المنهج الوصفي، التحليلي، واللاحظة باعتبارها مادة خام سواء لإثبات أو نفي الفرضية التي قدمناها سابقاً. كما قمنا بمسح مكتبي للعديد من الدراسات والأبحاث التي تناولت الموضوع بشكل أو بأخر.

٥- الدراسات السابقة: حسب علم الباحث تم تناول العديد من الدراسات في هذا الميدان، يمكن ذكرها بعضها: دراسة أسامة عبد المجيد العاني، دور الوقف في تمويل المشاريع الصغيرة، الجامعة الإسلامية، بغداد، العراق. دراسة عبد اللطيف الصريخي، دور الوقف الإسلامي في تنمية القدرات التكنولوجية، رسالة ماجستير، الأمانة العامة للأوقاف، الكويت. دراسة أحمد بن عبد العزيز الحداد، دور الوقف في العملية التنموية وعلاقته بمؤسسات النفع العام، دائرة الأوقاف والشؤون الإسلامية بدبي، الإمارات العربية المتحدة. دراسة حسين عبد المطلب الأسرج، دور الصناديق الوقافية في التنمية، وزارة التجارة والصناعة المصرية. القاهرة، مصر. دراسة رحيم حسين و زنكري ميلود، التمويل الريفي الأصغر أي دور للصناديق الوقافية في مكافحة البطالة والفقر في الريف المغاربي؟ مخبر الدراسات والبحوث في التنمية الريفية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريبيج، الجزائر. دراسة منصور سليم هاني، الوقف ودوره في التنمية الاجتماعية. المؤتمر الثاني للأوقاف بالمملكة العربية السعودية، الصيغ التمويلية والروى المستقبلية.

٦- اطار و حدود الدراسة: لا نتناول من خلال هذه الدراسة الجوانب الفقهية والاصطلاحية لخارج الوقف والزكاة، لأنها أمور مفصولة فيها من طرف الفقهاء وأهل الاختصاص. لكن نحاول الاشارة إلى أنه من الثابت بعد كل دراسة وبحث أن مشكلة تعاملنا مع صيغ التمويل الإسلامي ليست مشكلة معلومات ناقصة، فقد تراكم كم ضخم من المعلومات والدراسات من خلال الملتقيات، المؤتمرات، الندوات والأيام الدراسية في مختلف جامعات البلدان الواقعة على محور طنجاجاكرتا، ولا هي مشكلة تنبؤات مستقبلية، إن المشكلة الحقيقة تكمن في كيفية توظيف حصيلة المعلومات المتر acumulated والدراسات المستقبلية، من أجل التوصل إلى مخططات بعيدة المدى، ولخدمة سياسات التنمية وتحقيق الحركية

الاقتصادية المطلوبة. فالمقصود هو الخروج بقضية الاقتصاد الإسلامي ومستقبل التعامل معه، من ذلك الاختصاص والاختصاصيين والنزول بالقضية لصانعي القرارات الاقتصادية والسياسية.

## المبحث الثاني: مشروع مؤسسة صغيرة لكل أسرة ..

### تحت غطاء اقتصاد السوق الاجتماعي

**أولاً- المؤسسات الصغيرة والقطاع الخاص:** يمكن القول أن القطاع الخاص من خلال هذا المشروع هو في حاجة إلى أسواق ذات حجم مناسب لتطوير قراراته التنافسية وتعزيز مكانته في الأسواق الوطنية و الدولية وهو ما يحتم مواصلة العمل لرفع العارقين التي تحول دون تطوير المؤسسات الخاصة، وذلك بتوفير البنية الأساسية من وسائل اتصال متعددة الوسائل وتكنولوجيات حديثة وإدخال أكثر مرنة على الاجراءات الإدارية، والتوجه قدر الإمكان نحو اعتبار المؤسسة الصغيرة والمتوسطة ضمن المشروعات الاستراتيجية التي تنشط داخلها<sup>(٦)</sup>

ضرورة وضع إستراتيجية وطنية متفق عليها ما بين القائمين على صناديق الزكاة والقطاع الخاص، لتحديد أهداف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي يتم انشاؤها من خلال هذا المشروع، وذلك في إطار تكامل مع مدخلات واتجاهات النمو في القطاعات الإنتاجية الأخرى للبلاد مثل قطاع الخدمات وقطاع التعليم وتنمية الموارد البشرية وبرامج تطوير البنية الأساسية وغيرها لتعظيم الاستفادة من المشروع، كما يتوجب تعزيز دور مؤسسات القطاع الخاص وتنمية قدراتها وإعطاؤها ما يكفي من الدعم التي تستطيع من خلالها بلوغه وتوجيه الدور القيادي المنشود للقطاع الخاص في عملية التنمية عموماً وانجاح المشروع خصوصاً<sup>(٧)</sup>

**أهمية المؤسسات الصغيرة:** تمثل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حجماً لا يستهان به في اقتصادات الدول المتقدمة والناشئة على السواء كما أنها كانت طريق النمو في معظم الدول المتقدمة الآن سواء في أمريكا أو اليابان أو حتى في بلدان إيطاليا أو المكسيك، وإن كانت التجربة في هذه البلدان مختلفة من حيث التطبيق عن تجربة البلدان النامية، ففي البلدان المتقدمة تلقى هذه المشروعات الدعم وسهولة الإجراءات من قبل الحكومات كما تجد الدعم أيضاً من الصناعات الكبيرة والشركات متعددة الجنسيات، مما أوجد نوعاً من التكامل الرئيسي أو الأفقي بين هذه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ولكن تجربة الدول الناشئة تعاني من مجموعة من المعوقات والتي يأتي على رأسها التمويل والتدريب والتسويق وقد حظيت المؤسسات الصغيرة باهتمام البحث والدراسات وكانت أحد أهم العلاجات المطروحة لعلاج مشكلتي الفقر والبطالة في معظم البلدان الناشئة.<sup>(٨)</sup>

**لماذا المؤسسات الصغيرة:** تلعب المؤسسات الصغيرة دوراً مهماً ورئيسيًا في استراتيجيات التنمية الاقتصادية في معظم دول العالم وتمثل جزءاً كبيراً من قطاع الإنتاج في مختلف الدول سواءً المتقدمة

(٦) الندوة الإقليمي حول دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاندماج المغاربي توفيق بكار، تونس، يومي ٢٩-٣٠ نونبر ٢٠٠٧،

(٧) دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية سعيد بانعيمون، العدد ١٢٢٢، ٢٤، ٢٠٠٥، نوفمبر تشرين الثاني، الموضوع محور الاقتصاد ص ٢٥ 23471=26sep.net/newsweekarticle.php?sid=http://www

(٨) دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في معالجة مشكلة البطالة بين الشباب في الدول العربية عبد العزيز مخيم، الناشر: المنظمة العربية للتنمية الإدارية القاهرة، ٢٠٠٠

أو الناشئة، وتولي دولاً عديدة اهتماماً خاصاً بها، فعلى سبيل المثال الهند تعد الصناعات الصغيرة مفتاح التنمية وقد أولتها الدولة دعماً متميزاً حتى أطلق عليها بالابن المدلل للحكومة، وفيما يلي أهم المنافع للمؤسسات الصغيرة:

□ توفير فرص عمل وبكلفة استثمارية منخفضة وذلك لطبيعة الفن الإنتاجي المستخدم حيث أسلوب الإنتاج كثيف العمل خفيف رأس المال، فضلاً عن توسيع مؤهلات العمالة المطلوبة مما يعزز دورها في امتصاص البطالة.

□ تغطية الطلب المحلي على المنتجات التي يصعب إقامة صناعات كبيرة لإنتاجها لضيق نطاق السوق المحلية نتيجة لانخفاض نصيب الفرد من الدخل الوطني أو محدودية حجم التراكم الرأسمالي. توفير العملة الصعبة من خلال تعويض الاستيراد والمساهمة في التصدير في أحياناً كثيرة، تعظيم الاستفادة من الخامات المحلية المساهمة في تحقيق إستراتيجية التنمية السكانية لكونها تتسم بالمرنة في التوطن. استخدام التكنولوجيا، المساهمة في تلبية بعض من احتياجات الصناعات الكبيرة سواءً بالمواد الأولية أو الاحتياطية، نشر القيم الصناعية الإيجابية في المجتمع من خلال تنمية وتطوير المهارات لبعض الحرف والمهارات.

**٣- مشروع مؤسسة صغيرة لكل أسرة القابلية للتطبيق:** تركز هذه الدراسة على إنشاء مؤسسات صغيرة للأسر التي تدخل ضمن الأصناف الثمانية للزكاة وبعدها يمكن تعليمها إلى أصناف أخرى مع ادخال صبغ تمويل آخر أيضاً. على اعتبار أن الصناعات الصغيرة والمتوسطة تحظى في الوقت الراهن باهتمام مخطط السياسات الاقتصادية والاجتماعية في مختلف دول العالم، وذلك انطلاقاً من الدور الحيوي لهذه الصناعات في تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للجزائر، وتأكد تجارب العديد من الدول، مثل اليابان والصين والهند والولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا وفرنسا وإيطاليا وغيرها من الدول الأوروبية والآسيوية أن دعم وتشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، قد حقق نقلة نوعية ملحوظة على المستويين الاقتصادي والاجتماعي بهذه الدول، فالصناعات الصغيرة والمتوسطة بطيئتها لا تحتاج إلى رؤوس أموال ضخمة أو تقنيات معقدة، مما يجعل تخصصها في مجال محدد والسيطرة عليه أمر في متناول وضعي السياسات الاقتصادية والاجتماعية<sup>(٩)</sup>.

لا شك في أن دعم وتعزيز دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في إرساء ركائز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلدان العربية عموماً و في الجزائر خصوصاً وإنجاز هذه المشروعات لأهدافها الرئيسية في مجال التوظيف واستيعاب نسبة كبيرة من اليد العاملة بمستوياتها المختلفة، والحد من ظاهرة البطالة والفقر في المجتمع والحد من مشكلة الشباب الهارب من الوطن، أمر يتطلب التعرف على واقع هذه المؤسسات الصغيرة من حيث الأدوار التي تؤديها والتحديات التي تواجهها والدور المستفاد منها من ممارستها التجارب الناجحة.<sup>(١٠)</sup>

من هذا المنطلق نحاول من خلال هذه الدراسة إلقاء الضوء على بعض الجوانب النظرية والتطبيقية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، ومدى مساحتها في التخفيف من حدة مشكلة البطالة، مع الاستفادة من الدروس المستöhقة من تجارب الدول الأخرى ذات الصلة والقابلة للتطبيق، وذلك من خلال استغلال

(٩) المكن وغير المكن في معالجة البطالة، شعيب شنوف، دراسات اقتصادية، جامعة الأغواط، الجزائر جانفي ٢٠١٣، العدد ١٩، ص: ١١٢.

(١٠) دور الصناعات الصغيرة والمتوسطة في معالجة مشكلة البطالة بين الشباب في الدول العربية، عبد العزيز مخيم، مرجع سابق.

أموال الوقف وصناديق الزكاة في عملية تمويل المشروع.

**٤- الجديد في المشروع:** يتميز هذا المشروع عن كثير من المحاولات الأخرى، وذلك لإنجاح المشروعات الصغيرة بالتمويل عن طريق أموال الوقف وصناديق الزكاة، من خلال جعل الأفراد مساهمين وشركاء في تلك المشروعات بدلاً من أجراء.

**٥- أبعاد وخلفية المشروع:** استغلال أموال الوقف والزكاة الهدف العام لمشروع هو تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بما يتعلق بالقطاعات القاعدية وذلك باستغلال الوفرة المالية من خلال أموال الوقف والزكاة في ظل البيئة التنافسية السائدة حالياً في الأسواق العالمية، فان السياسات الجديدة للتنمية تتخذ كل الإجراءات الالزمة لحماية البيئة وتعتمد البعد البيئي كمحفز لزيادة الكفاءة والتنافسية. يدعو هذا المشروع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى إعادة توجيهه عملية الإنتاج المنتجات والخدمات نحو أطر عمل جديدة أثبتت نجاحها لضمان فعالية عالية، الجودة، النظافة والأمان في إطار حماية البيئة عن طريق مراعاة معايير معينة و التي تقلص الضرر البيئي من ناحية و ترفع كفاءة الإنتاج من ناحية ثانية، إن الوصول إلى المعلومات العالمية، المعرفة، التكنولوجيا و الخبرة الالزمة يعد في أيامنا عصرنا أساسياً للتوسيع السريع لمجتمع المعلومات اعتماداً على التطبيق الناجح لحلول تكنولوجيا المعلومات.<sup>(١١)</sup>.

**ثانياً: مجالات النشاط الممكنة:** الاستثمار الاجتماعي، الاستثمار الفلاحي، الاستثمار السياحي، الاستثمار الصناعي وترقية الحرف والصناعات التقليدية، وتنمية قطاع الخدمات مثل تطوير قطاع النقل، إنشاء مؤسسات تلبى حاجيات المرأة حتى تلعب دوراً هاماً في الاقتصاد الوطني.<sup>(١٢)</sup>

**١. الاستثمار الاجتماعي:** ضرورة تأهيل الأفراد في إدارة المشاريع لا يمكن القيام بمنح أموال الوقف و توزيع الزكاة دون القيام بعمليات إنشاء مؤسسات مختصة في الاستثمار في البشر وتطوير الموارد البشرية من خلال الاستثمار الاجتماعي الذي تقوم به الدولة في المرحلة الأولى، بحيث يتم إجراء تربصات دورية حول كيفية إنشاء وإدارة المؤسسات من الناحية القانونية والمالية في مختلف القطاعات، بحيث سيكون المشارك قادرًا على تقييم المخاطر المالية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال التحليل الكمي و النوعي للمعلومات المتوفرة حول هذه المؤسسات، استهداف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بما يتناسب مع استراتيجيات السوق، التعرف على الاحتياجات المالية لهذه المؤسسات؛ تطبيق المفاهيم الرئيسية لتحليل مخاطر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، خاصة دراسة التدفقات النقدية وتحليل الميزانيات؛ التعرف على المشاريع القابلة للاستثمار وذات الجدوى الاقتصادية المتميزة. ودراسة ومعرفة الجوانب التطبيقية لمحاسبة الزكاة.

اكتساب مهارة الاستطلاع و التبوء بالمشاكل المتوقعة و محاولة وضع الحلول المسبقة لها. هذا يعني بأن اهتمامنا يجب أن يكون متركزاً على الإنسان المواطن أولًا، وعلى مصالح المجتمع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الثقافية ثانياً، ومساهمة جميع الطبقات والقطاعات في معالجة البطالة وتنمية البلاد ثالثاً.

(١١) دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق ثلاثة: الاكتفاء الذاتيالأمن الغذائيتقليمص الواردات تنمية الصادرات، شعيب شنوف بجامعة البرج، الجزائر، ديسمبر ٢٠١٢، ص: ٥

(١٢) عمل بعنوان: تعبئة الموارد الطبيعية المتاحة و استغلال الوفرة المالية لتحقيق التنمية المستدامة، شعيب شنوف، ورقة، مقدمة في المؤتمر العلمي الثامن للبيئة في موضوع: الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة بكلية العلوم، جامعة الزقازيق، مصر، ٢٦ يونيو ٢٠١٣، ص: ١٩

كما يجب العمل على جعل الوقف و صناديق الزكاة الطريق الى الاستثمار الاجتماعي، وذلك من خلال تطوير العنصر البشري و تنمية الموارد البشرية من خلال تحسين التعليم و التكوين عن طريق انشاء مؤسسات الاستثمار الاجتماعي من خلال التمويل عن طريق أموال الوقف و صناديق الزكاة، فيمكن أن تتم عن طريق الارتقاء بأساليب التعليم و التعلم، و تحويل العلم إلى معرفة تنظيمية تستخدم في التخطيط و تنمية الرقابة الذاتية و تعميق الشعور بالمسؤولية، و العمل على تعزيز الفكر التنظيمي و التخططي بالإضافة إلى تعبئة الطاقات الاجتماعية والاستخدام الأمثل للإمكانيات المتاحة و الوقت، و اليوم تتمثل المهمة الأساسية لبناء عملية التنمية في تثمين عوامل الإنتاج سواء تعلق الأمر بثمين رأس المال في المؤسسات نظراً لأهميتها و وزنها أو عوامل الإنتاج الأخرى و تجنيد أكبر لعنصر العمل. كما ينبغي الاستثمار في الموارد البشرية وذلك عن طريق انشاء مخابر بحث تهتم بالقطاعات الاقتصادية وربط البحث الجامعية بمتطلبات التنمية، و إعادة صياغة البرامج الجامعية على أساس احتياجات المؤسسات ومتطلبات المجتمع.

٢. الاستثمار الفلاحي: الدولة تمنح الاعتمادات و تقوم بدور الرقابة و الإشراف و تشمل مختلف الأعمال الزراعية انطلاقاً من القيام بدراسة و مسح لهذا القطاع من أجل تحديد الأولويات وفقاً إستراتيجية وطنية مدرورة و تبعاً لاحتياجات السوق الوطنية و المتطلبات الدولية في ظل قواعد المنظمة العالمية للتجارة، إعطاء و منح الشباب أراضي زراعية لحل مشكلة البطالة و تحقيق الهدف المطلوب، فهو مشروع مهم لكنه يحتاج من الحكومة الاهتمام و معالجة المشكلات التي قد تعرّض المشروع و حل مشاكل تمويل عملية الإنتاج خاصة في ظل ارتفاع أسعار الأسمدة والمبيدات و مكونات الإنتاج الزراعي و مواجهة عقبة التسويق.

كما يجب توظيف خرائط الوقف و صناديق الزكاة في تنمية القطاع الفلاحي و وضع رؤى مستقبلية، على اعتبار أن الاستثمار الفلاحي له أهمية بالغة في دعم الاقتصاد الزراعي و إنشاء أي مشروع زراعي يتطلب دراسة جدوى الاقتصادية والاجتماعية لذلك فان الرؤى المستقبلية للاستثمار الفلاحي تكمن في إيجاد الحلول المناسبة التي تتضمن تفعيل السياسات في مجال التعاون بين المؤسسات و انجاح المشروع وذلك من خلال:

- تفعيل قوانين الاستثمار مع إيجاد شفافية أكثر في تطبيقه و إدخال طرق جديدة لمنح المشروعات الزراعية عن طريق الآئتمان أو المشاركة، تسهيل الإجراءات للمستثمرين من قبل الجهات الرسمية المطبقة للامتيازات المنوحة من قبل الحكومات للشركات حتى تتم استفادة المستثمر من تلك الامتيازات.
- إزالة المعوقات التشريعية و التنفيذية والإدارية أمام المستثمرين، تقوية جهاز المتابعة الميدانية و توفير الإطار المؤهلة والإمكانات بجهاز المتابعة لتفعيل عملية متابعة الاستثمارات مع توفير وسائل الحركة و الاتصال للإدارات الاستثمارية بالوزارات والولايات لسهولة المتابعة، و العمل على الترويج للاستثمار في مجال مشروعات الري و الموارد المائية.

كما يمكن الاستثمار في مجال الزراعة المائية من خلال القيام بنشاط استغلال مساحات مائية صالحة للزراعة المائية بالسواحل أو اليابسة بهدف تربية و إنتاج أنواع مختلفة من الأحياء المائية التي تتميز بنمو سريع ولها قيمة اقتصادية عالية و مردود اقتصادي واستثماري. لقد أصبحت تربية الأحياء المائية

ضرورة اقتصادية بتزايد الطلب على الموارد الغذائية، وذلك لتزايد عدد السكان المستمر. بحيث يمثل هذا النشاط حوالي ٣٠٪ من إجمالي المنتوج العالمي الذي يقدر بحوالي ٢٠٠ مليون طن سنويًا وتنقدم الصين واليابان قائمة الدول المنتجة وأصبح الاستزراع السمكي منذ سنين فرضية بعد استغلال وازدادت البحر في حدود ٩٠ طن سنويًا وعلى عكس ذلك تطور الاستزراع المائي بكل أنواعه وقفز الإنتاج العالمي للمزارع المائية إلى ٤٠ مليون طن في السنوات الأخيرة، كما أصبح يمثل حوالي ٣٥٪ من الإنتاج العالمي البحري) ناصر خليفة الكبير، ٢٠٠٩.

وقد تركز الإنتاج في آسيا بنسبة ٨٥٪ من الإنتاج العالمي وفي أوروبا بنسبة ٨٪ وفي القارة الأفريقية بنسبة ٥٪ أما عن إنتاج بلدان البحر المتوسط فقد وصل إلى حوالي ٩٥٠ ألف طن سنويًا والبلدان العربية ما يزال إنتاجها من الاستزراع السمكي ضئيلًا جدًا لا يتعدى ١٠٠ ألف طن سنويًا بالمقارنة بالمنتج العالمي من الاستزراع السمكي. ولضمان نجاح الاستثمار في مجال الزراعة المائية يجب توفير العوامل الأساسية وهي على النحو التالي:

اختيار الواقع المناسب لإقامة مشاريع الزراعة المائية. تشجيع القطاع الخاص للدخول في الاستثمار في مشاريع الزراعة المائية. تدريب العناصر العربية في مجال الزراعة المائية لمواكبة متطلبات التقنيات الحديثة المستخدمة في هذا المجال وتطويعها للظروف المحلية. العمل على إجراء البحوث والدراسات التطبيقية وذلك بدعم مركز بحوث الأحياء البحري في إجراء التجارب على أنواع جديدة ذات أهمية اقتصادية وت التجارية في إطار التنوع في الزراعة المائية لمواكبة التطورات التي توجه السوق في هذا النشاط الاقتصادي.

**٣. الاستثمار الصناعي:** ضرورة العمل على استغلال واستعمال الوقف في الاستثمار في الصناعات الخفيفة مثل الصناعات التقليدية و الحرف، وذلك لتنمية وإنعاش الصادرات الصناعية، بحيث تعتبر تنمية الصادرات غير البترولية هي أفضل وسيلة لدفع النمو الاقتصادي ونمو التشغيل، وذلك سوف بتحديد أهم قطاعات الصادرات الصناعية وفقاً لمعايير معينة مثل ما يتمتع به القطاع من روابط خلفية أمامية ومكانة المنتج في حلقات الإنتاج العالمي، وتكلفة الوحدة من العمل، ومردودة العمالة، وعلى أساس هذه المعايير، كما يمكن الاعتماد على الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

ومع التحول الاقتصادي ينبغي ان تسعى الجزائر لإتباع سياسة خاصة لتشجيع ودعم القدرات الصناعية لتحقيق إنتاجية أعلى بأفضل مواصفات قياسية وزيادة القدرة التنافسية والتصديرية للمنتجات الصناعية من خلال الاستثمار في تطوير المنتجات الصناعية والارتفاع بجودة المنتج الصناعي مع خفض تكاليف الإنتاج ودعم نظم الجودة وتطوير المواصفات والقياسات والمعايير وفقاً للمفاهيم والنظم العالمية. ودعم وتطوير المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة وإتحاد المعلومات والمساعدات الفنية والتسويقية بأسلوب علمي منظم، والعمل على تعزيز التصنيع المحلي للمعدات الإستثمارية وتحديث قواعد المعلومات التي تخدم هذه العملية وتطوير الأجهزة القائمة بالتصميم الهندسي وربطها بمراكز البحث والتطوير، وكذلك تشجيع تصنيع المكونات الرئيسية للمشروعات الصناعية الكبرى محلياً، وإعطاء الأهمية في مجال نشر الوعي لدى المواطنين واعتبار الإقبال على السلع الوطنية واجب وطني

(١٢) دراسة حول: إمكانيات الاستثمار في مجال الزراعة المائية في ليبيا، ناصر خليفة الكبير، ٢٠٠٩، ١٧٣٥= <http://www.alefah.com/showthread.php?t=٢٠٠٩>

(١٤) المكن وغير المكن في معالجة البطالة، شعيب شنوف، مرجع سابق ذكره جانفي ٢٠١٣، ص: ١١٩

### مساعدة الصناعة والصناعات القرارات<sup>(١٥)</sup>

كما يجب أن تلعب الدولة دور في منح الاعتمادات وبدور الرقابة والإشراف وتشمل استخدام المواد الأولية المتاحة المتوفرة، الحرف الصناعات التحويلية، أما فيما يتعلق ببرامج المشروعات الصغيرة والحرفية ومشروعات الأسر المنتجة فإنها مشروعات واعدة، وإن كانت قد تعاني من مشكل عدم القدرة على تسويق منتجاتها الذي يجب أن يتم من خلال المؤسسات الخدمية التي أنشئت لهذا الغرض حتى يكون هناك تكامل بين كل القطاعات وهذا النجاح مشروع مؤسسة لكل أسرة.

**٤. الاستثمار في القطاع السياحي:** العمل على توظيف الوقف في الاستثمار السياحي وتطوير الخدمات السياحية والمنتج السياحي، نظراً لأهمية قطاع السياحة في اقتصاديات الدول وإدراكاً لذلك يجب أن يحظى هذا القطاع بمزيداً من العناية والاهتمام باعتباره أحد روافد التنمية الاقتصادية بما يدره من دخل من العملات الصعبة للبلدان المستقبلة للسياح، وتشغيله لقطاع كبير من العمالة وкосيلة لتعريف البلد لدى البلدان الأخرى.

إن مقومات القطاع السياح تعطي الجزائر فرصةً كبيرةً لتكون أحد البلدان الرئيسية في الصناعة السياحية بالمنطقة، ولكن ذلك يظل مرهوناً بتدفق الاستثمارات الكبيرة لهذا القطاع وإقامة مقومات صناعة سياحية تكون أحد المصادر الرئيسية للدخل وأداة من أدوات تحقيق التنمية المتوازنة وتدعم أسس التكامل الاقتصادي بين مناطق البلاد المختلفة، وللسياحة دورٌ أساسيٌ في إنعاش الاقتصاد الجزائري وهي الأداة لتحقيق التنمية المتوازنة ومعالجة الاختلالات التي يعاني منها الاقتصاد كالتضخم والبطالة.

**٥. استغلال الوقف في تطوير قطاع الخدمات النقل، الرعاية الصحية:** إن إمكانات القطاعات الخدمية التي تعد قاطرات لنمو التشغيل مثل قطاع النقل والرعاية الصحية والإسكان والتشييد. يمكن توظيفها في عملية التنمية وذلك من خلال التركيز على الخدمات التي يمكن أن تراعي احتياجات الطبقات الفقيرة و حتى المتوسطة، وتوظيف ذلك في الرعاية الصحية للأمراض المزمنة وغيرها من المشاكل والظواهر الاجتماعية الموجودة في المجتمعات العربية عموماً وفي الجزائر خصوصاً.

كما يمكن الاستفادة من الكيفية المثلثة لتوظيف واستثمار أموال الوقف وذلك باستغلال العديد من الدراسات والأبحاث في هذا المجال<sup>(١٦)</sup>

**أ.- ضرورة توظيف اقتصاد المعرفة في تنمية مشروع مؤسسة صغيرة لكل أسرة،** فعندما نتحدث عن ثورة المعلومات إنما نقصد شيء أكثر من كل المفاهيم التي كنا نعرفها حول الثورة ومفهومها بحيث هنا نشير إلى تغيير وانقطاع كيقي في التكنولوجيا وهو المترتب عن ثورة المعلومات والاتصالات، فالعالم اليوم دخل مرحلة جديدة تتطلب الكفاءة البشرية من أجل الاستفادة من فرص الاندماج المتاحة فيما يسمى باقتصاد المعرفة، فالآلات الجديدة مثلاً لم تعد تحل محل الإنسان بل أصبحت على العكس تقوم بدور

(١٥) دراسة حول، نحو استراتيجية شاملة لدعم وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي من خلال المقاولة الصناعية، شفيق الأشقر، المؤتمر العربي الأول للمناولة الصناعية، الجزائر سبتمبر ٢٠٠٣.

(١٦) لمزيد من التفصيل انظر :

- دور الوقف الإسلامي في تنمية القرارات التكنولوجية، عبد اللطيف الصريخي، رسالة ماجستير، الامانة العامة للأوقاف، الكويت، ٢٠٠٤.

- الوقف ودوره في التنمية الاجتماعية، منصور سليم هاني، المؤتمر الثاني للأوقاف، الصيغة التمويلية والروى المستقبلية، المملكة العربية السعودية، ٢٠٠٦.

عقله وذكاءه، ففي مجال الإنتاج نجد تحويل المادة إلى أشكال أكثر نفعاً للإنسان ولكن الإنتاج يتطلب فوق ذلك معلومات مثل خصائص المادة، تصميم تصور الآلات، وظروف السوق كل هذا هو في الحقيقة تعامل مع المعلومات ولذلك فإن عملية الإنتاج تتطلب عنصر الطاقة أو المادة من جهة وعنصر المعلومات ولكن المشكل الذي يطرح في الاقتصاد الحديث إنما هو تحديد مركز الصادرة فالجديد هو بروز أهمية المعلومات في صورة الإنتاج الحديث وتراجع أهمية الطاقة (المادة) بعض الشيء.

بـ. ضرورة استغلال الوقف في تفعيل مزايا التجارة الإلكترونية : شهدت التجارة الإلكترونية في السنوات الأخيرة نمواً انجارياً ويؤكد المحللون الاقتصاديون أنها أصبحت مفتاح التطور الصناعي، والمحور الأساسي للتطور الاقتصادي على المستويين الدولي والوطني. ويمتد نشاط التجارة الإلكترونية إلى المجالات الآتية :

- خدمات ربط أو دخول الإنترنـت، التسليم أو التزويد التقني للخدمـات، استخدام الإنترنـت كـأداة لتوزيع الخدمات وتوزيع البضائع المسلمة بطريقة غير تقنية، العمل على تحـديث التشريعات القانونية بحيث تتلاءـم مع التوجهـات الحديثـة للتجارة الإلكترونية واستيعـاب كل الجوانـب والإشكـالـات الناتـجة عن تحـول المعلومات والخدمـات إلى سلـعة بما في ذلك اعتمـاد التـوقيـع الإلكتروني رسمـياً. دعم وتطوير التعاون بين المؤسسـات في مجال إقـامة مشارـيع صنـاعـية تـكنـولوجـية متقدـمة.

ثالثـاً: كيفية اختيار المشارـيع الاستثمارـية: ينبغي ترتيبـها حسب إستراتيجـية وطنـية مدروـسة ويـجب أن يـؤخذ بـعين الاعتـبار ما يـلي: التـوزـيع الجـغرـافي، تـشـمل جميع القطاعـات المـختلفـة بهـدف تـحـقيق الأمـن الغذائي والـاكتـفاء الذـاتـي أولاً ثم التـصـدير، والـدولـة هي التي تـحدـد الأولـويـات وـالطـريـقة المـثلـى لـالـتـموـيل.

١. الفـرضـيات والأـهدـاف: الاستـخدـام الأمـثل لأـموـال الـوقـف وـصـنـادـيق أـموـال الـزـكـاة وـذـلـك بالـتـوجـه نحو الـاستـثـمار وـليـس الـاستـهـلاـك، كما يمكن استـغـال الـوـفـرـة المـالـيـة الـحـالـيـة، خـلق اقـتصـاد بـديـل للمـحـروـقات وـبـنـاء نـوـاـة مـعـلـومـاتـية مـتوـسـطـية تـدعـم الشـركـات المـتوـسـطـة وـالـصـغـيرـة في إـدـارـة أـعـمـالـها البيـئـيـة، وـدـعم المؤـسـسـات المـتوـسـطـة وـالـصـغـيرـة في تـحسـين قـدرـتها على المـنـافـسـة عن طـرـيق تـبـني المـمارـسـات وـالـسـيـاسـات الـبيـئـيـة الـمعـروـفة باـسـتـعـمال المـعـلـومـات التـكـنـولـوـجـية مـطـورـة حـدـيثـاً وـذـلـك عـبـر الـانـتـرـنـت.

تحـقيق الـاكتـفاء الذـاتـي وـالأـمـن الغذائي، والتـقلـيل من الوـاردـات وـتنـمية الصـادرـات خـارـج المـحـروـقات، وـالـقـضـاء على الـبـطـالـة بـحيـث كل مؤـسـسـة بها عـدـ مـعـتـبرـ من أـربـاب الـعـمل وـالـعـمـالـ. وـمـحـارـبة الـفـقـرـ. دـعم الـانتـاج الـوطـنـي بـغـيـة تـقـليـص فـاتـورـة الـوارـدـات وـتحـقيق الـاكتـفاء الذـاتـيـ.

٢. الشـكـل القـانـونـي يـنبـغي إـعـدـاد نـمـوذـج مـوـحـد لـكـل شـكـل المـتـجـانـسـة من المؤـسـسـات من حـيـث الشـكـل القـانـونـي وـما يـرـفـقـها من إـجـرـاءـات التي تـضـبـط المـارـسـات بـحيـث يـتم تـعرـيف المـشـروعـات الصـغـيرـة وـالمـتوـسـطـة وـطـبـيعـتها مـثـل الصـفـة القـانـونـية، طـبـيعـة النـشـاط القـطـاع الـحـجم رـأس الـمالـ. وـتـحـديـد الـاحتـياـجـات الـتـموـيلـية للمـشـروعـات الصـغـيرـة وـالمـتوـسـطـة في مـراـحلـها الـمـخـلـفة مرـحلة التـأـسـيس التـشـغـيل وـالـاستـثـمارـ.

(١٧) دور الاقتصاد الإلكتروني في التنمية والتعاون الاقتصادي العربي، بـشار عـبـاسـ، صـص: ٣٧ـ٦ـ doc.<https://www.abhatoo.net.ma/IMG/doc/tec3>

## ٣. الضرائب ينبغي فرض واقتطاع ضريبة وحيدة وهي نسبة ٢,٥ بالمائة.

### رابعاً: تمويل مشروع مؤسسة مصغرة لكل أسرة:

يلعب الوقف دوراً مهماً في الاقتصاد الوطني ليس في الوطن العربي فقط بل في العديد من دول العالم، وفي بلدان محور طنجة جاكارتا توجد العديد من التجارب الناجحة في هذا المجال خاصة أنه قديم و معروف في والبلدان الإسلامية منذ زمن طويل، لذلك يولي المهتمون أهمية كبيرة لبحث تطوير وتنمية الأوقاف، بما يحقق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني من خلال القيام بالمشروعات ذات البعد الاجتماعي وذلك من خلال الأبحاث التي تدور حول الاستثمار الأمثل لخراج الوقف، لتطوير مردود الأوقاف وزيادة انتاجها وتوظيف هذا الانتاج بصورة أفضل لتحقيق قيمة مضافة تصب في دعم الاقتصاد الوطني. تطوير إدارة الأوقاف على ضوء التجارب العالمية الناجحة، و الدراسات العلمية.<sup>(١٨)</sup>

يمكن استغلال أموال الوقف وصناديق الزكاة في تمويل مشروع مؤسسة لكل أسرة، كما يمكن التمويل من مصادر أخرى وذلك من خلال الاقتراحات الآتية:

- التمويل يتم من خلال دفع حصص المساهمين من صناديق أموال الوقف و الزكاة بالنسبة للأفراد الذين يستحقون الزكاة

- استغلال أموال الوقف وذلك بتحويل الأموال من الاستهلاك والاستثمارها في أصول رأسمالية إنتاجية تنتج قيمة مضافة. وذلك من خلال انشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

- كما يمكن تدخل الدولة و ذلك من خلال المساهمة في تمويل المشروع بحيث يتم انطلاقاً من الوفرة المالية الحالية و هذا يعني أن الأموال متوفرة، وبالتالي إمكانية الانطلاق الفعلي في المشروع حالياً. كما يمكن أن يتم التمويل عن طريق التخصيص من عائدات البترول الناجمة عن أكثر من ٧٣ دولار للبرميل الواحد بما أن السعر المرجعي لإعداد الميزانية لا يتجاوز هذا السعر وهو السعر الذي يمكن الحفاظ على التوازنات الاقتصادية الكلية.

يجب الاشارة الى أن يمكن أن تكون المساهمة الأسرية أو الفردية من دينار رمزي إلى الحصة مفتوحة على حسب المشروع وطاقة كل فرد.

كما يمكن الاستعانة بطرق تمويل كلاسيكية أخرى حسب الامكانيات المتاحة<sup>(١٩)</sup>.

- معالم السياسة الاقتصادية التي تقوم على جعل الوقف و الزكاة أداة للاستثمار والإنتاج ان الفقر في حياتنا المعاصرة هو البطالة،ليس فقط لأن البطالة تؤدي إلى الفقر، بل حتى في الحالات التي يتواجد على الفرد الموارد التي تخرجه من حالة الفقر المدقع يبقى للبطالة معنى من أهم معانى الفقر في حياة المجتمعات اليوم. والزكاة ومصارفها جميعاً تتصرف بالفقر الدائم أو المؤقت (عدا العاملين عليها والمؤلفة قلوبهم) وذلك كان ملائماً أن تتجه الزكاة اليوم لتمثل سياسة اقتصادية للقضاء على البطالة واستهداف معايير ومؤشرات كلية لتحقيق هذا الغرض، وتوجيه الدراسات الفقهية لدعم ذلك التوجه وإضفاء ما يحتاج إليه من المشروعية. ان بناء النظام الاقتصادي اليوم يحتاج إلى تصميم السياسات الاقتصادية

(١٨) دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق ثلاثة: الاكتفاء الذاتي الأمن الغذائي - تقليل الواردات - تنمية الصادرات، شعيب شنوف، مرجع سبق ذكره، ديسمبر، ٢٠١٣، ص.

(١٩) التمويل الريفي الأصغر أي دور للصناديق الوقفية في مكافحة البطالة والفقر في الريف المغربي،حسين رحيم و زنكري ميلود، ب. ت، مخبر الدراسات والبحوث في التنمية الريفية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج - الجزائر.

التي تجعل من أركان هذا النظام وعناصره الأساسية أدوات فاعلة لبعث الحياة فيه وضمان البقاء له<sup>(٢٠)</sup>. تقوم هذه السياسة على جعل موارد الوقف والزكاة أداة لتوليد فرص العمل التي تؤدي إلى معالجة مشكلة البطالة، ومعالجة هذه المشكلة الاجتماعية التي تهدد السلام الاجتماعي واستقرار حياة مجتمعات المعاصرة، تستلهم روح فريضة الزكاة وأموال الوقف<sup>(٢١)</sup> وتنهض بأغراضها ومقاصدها التي تسعى إلى القضاء على الفقر بكل صوره وأشكاله، ويقوم ذلك على تكوين هيئة استثمارية تشرف على توجيهه أموال صناديق الوقف والزكاة نحو إنشاء المشاريع التي تخلق الفرص الوظيفية في المجتمع، تلك التي يستفيد منها العاطلون عن العمل بمعايير وشروط وإجراءات تحقق الغرض الأساس وهو القضاء على الفقر، وربما كان ذلك على صفة أعمال مؤقتة يستفيد منها الفرد ريثما يجد الفرد فرصة عمل ثابتة في مكان آخر فتكون الزكاة وأموال الوقف أداة لمعالجة هذا الوضع المؤقت، كما يمكن تبني إجراءات ومعايير أخرى تمنع خروج الاستثمارات الوقفية والزكوية عن مسارها المرسوم وغرضها المحدد وهو محاربة الفقر ومعالجة مشكلة البطالة.

#### خامساً: القياس والإفصاح المحاسبي للمشروع:

- ١- مدخل محاسبة الزكاة :<sup>(٢٢)</sup> تشمل محاسبة الزكاة حصر وتحديد وتقويم الأموال الزكوية، حصر وتحديد وتقويم الالتزامات التي تخصم من أموال الزكاة، حساب مقدار النصاب والزكاة الواجبة، الإفصاح عن كيفية توزيع الزكاة على مستحقاتها، الإفصاح عن موارد الزكاة ومصادرها خلال الفترة من قوائم وتقارير الزكاة. كما يجب تحديد القدر أو السعر الذي يؤخذ من وعاء الزكاة، بحيث:
  - ٢.٥ % بالنسبة لزكاة النقد وما يعادلها، التجارة، المستغلات، كسب العمل، المال المستفاد، المعادن ، وهذا طبقاً لمذهب جمهور الفقهاء وهو الراجح.
  - ٥ % بالنسبة لزكاة الزرع والثمار التي تروي بالآلات بحيث يؤخذ بتكلفة الري.
  - ١٠ % بالنسبة لزكاة الزرع والثمار التي تروي بالعيون والأمطار بحيث بدون تكلفة رى.
  - ٢٠ % بالنسبة لزكاة الركاز.

يحكم تحديد وقياس وعرض والإفصاح عن الزكاة مجموعة من المبادئ، ومن أهمها ما يلي: مبدأ السنوية وترتبط على قاعدة السنوية، تقوم محاسبة الزكاة على قاعدة استقلال السنوات المالية، ومبدأ القدرة التكليفية بمعنى بلوغ النصاب، ويتم قياس الأصول الممتلكات عموماً بالقيمة السوقية.

#### تحميل مقدار الزكاة على النحو التالي:

- حالة المؤسسات الفردية، يتحمل مالك المؤسسة كل مقدار الزكاة الواجبة.
- حالة شركات الأشخاص، يوزع مقدار الزكاة على الشركاء حسب حصة كل منهم في رأس المال لمعرفة ما يتحمله كل شريك.
- حالة شركات الأموال، يقسم مقدار الزكاة على عدد الأسهم لتحديد نصيب كل سهم من الزكاة، ثم بعد ذلك

(٢٠) الزكاة كأداة تنمية ذاتية للقراء والمساكين، ندوة حول استطلاع آفاق المستقبل، مؤسسات الزكاة واستيعاب متغيرات القرن الحادي والعشرين ورقة عمل، أكتوبر ١٩٩٨ htm.5415/5837 /http://www.kantakji.com/media

(٢١) دور الوقف في العملية التنموية وعلاقته بمؤسسات التفع العام، أحمد بن عبد العزيز الحداد، دائرة الاوقاف والشؤون الاسلامية بدبي، الامارات، ٢٠١٢،

(٢٢) ملخص في محاسبة الزكاة، نبيل حسن، ZakatAccounting.doc/1317/jps dir.net/Forum/uploads

يحسب نصيب كل مساهم من الزكاة بقدر ما يملك لعرفة مقدار ما يتحمله.

٢- الاتجاهات الحديثة لمحاسبة الزكاة : يمكن القول أن محاسبة الزكاة هي فرع من فروع المحاسبة تتناول الأسس والمبادئ والإجراءات الشرعية والفنية التي يعتمد عليها في إعداد البيانات الخاصة بالأموال المزكاة بغرض تحديد مقدار الزكاة وتوزيعها على مصارفها المحددة وتقديم المعلومات عن ذلك إلى الأطراف ذات العلاقة. مع ذلك يوجد اختلاف بين الفقهاء يؤدي إلى نتائج محاسبية مختلفة ويمكن الإشارة إلى الآتي:

- الاتجاه الأول يتناول و يقتصر على الأموال الأربع المنصوص عليها وهي النقد، الزرع، الثمار، الأنعام، و عروض التجارة، ويضيف من نطاق كل منها، مما ينتج عنه قلة حصيلة الزكاة، وهذا هو مذهب ابن حزم من الظاهرية.

- الاتجاه الثاني يستخدم القياس فيضيف إلى الأموال المنصوص عليها ما يتفق معها في العلة إلى جانب التوسيع في بعض الشروط التي تؤدي إلى زيادة الحصيلة نوعاً ما، ويمثل هذا الاتجاه جمهور الفقهاء من المالكية والشافعية والحنابلة، ومع مراعاة أنهم في بعض المسائل يأخذون بالاتجاه الموسع التالي، وهذا الاتجاه ينظر إلى الزكاة باعتبارها عبادة مالية.

- الاتجاه الثالث يخضع كل الأموال للزكاة متى توفرت فيها الشروط العامة للزكاة، وهذا الاتجاه يننظر إلى الزكاة باعتبارها عبادة مالية، ويغلب جانب المالية فيها باعتبارها حقاً للأصناف الثمانية، ويمثل هذا الاتجاه عموماً فقهاء المذهب الحنفي وإن كانوا في بعض المسائل يأخذون بالاتجاه الوسط.

وإذا كانت محاسبة الزكاة تدور حول كيفية تحديد وعاء الزكاة بغرض حساب مقدار زكاة كل مال، فإن هذا الخلاف يؤثر على كيفية الاصحاح المحاسبي، وبما أن دور المحاسبة هنا دور حيادي بمعنى أن على المحاسب الالتزام في عمله بما يتم الأخذ به من هذه الاتجاهات الفقهية، فإن الأخذ بأى اتجاه منها يؤدي إلى نتائج محاسبة مختلفة.

(٢٢) محاسبة الزكاة، محمد عبد الحليم عمر، دورة تدريبية عن إدارة الزكاة، جامعة الأزهر مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي، البنك الإسلامي للتنمية المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، القاهرة في الفترة من ٣٠ يونيو - ٣ يوليو ٢٠٠١

## الخاتمة

من أجل انجاح هذا المشروع فان يجب العمل على النشر الاجتماعي للخطبة هذا الوعى ليس بالضرورة قضية اقتصادية وحسب، بل هو ضرورة اجتماعية وسياسية أيضا تستهدف إعادة صياغة مفاهيم الأفراد واتجاهاتهم، إلا أن مشكلة خلق الوعى التوظيفى فى هذه التبرعات يتطلب خطوة وطنية تقوم على أسس تربوية وإعلامية تغرس مفاهيم التكافل الاجتماعي من خلال اقتصاد الحاجة الذى يقر الحاجة التي تغطيها الارادة الحضارية مثل الارادة التي فرضت الزكاة بحيث يصبح الاقتصاد في هذه الحالة يعتمد على مسلمتين اثنتين وهما لقمة العيش حق لكل فم و العمل واجب على كل ساعد.

دراسة و ترتيب الاحتياجات والمشاريع التي يمكن الإنفاق عليها من الأموال الوقفية، وترتيبها وفق أولويات معينة وضوابط محددة و ذلك حسب أولويات الاقتصاد الوطني.

دعم دور الوقف في المساهمة في مكافحة مختلف أشكال الفقر والحرمان بالمناطق الريفية وفك العزلة عنها، والمساهمة في التخفيف من وطأة البطالة المتفاقمة على مستوى المناطق الفقيرة والمساهمة في تأهيل أبناء الطبقات المحرومة وفي تعليمهم وتكوينهم، في إطار مؤسسات الاستثمار الاجتماعي التي يتم إنشاؤها لهذا الغرض.

التأكيد على ضرورة ابراز أهمية دور الوقف في المساهمة في ترقية المرأة الريفية وإدماجها اجتماعياً واقتصادياً حتى تؤدي دورها في تنمية الاقتصاد الوطني.

ينبغي العمل على نشر الوعي القانوني المختص بالنشاط الاستثماري وتوفير التشريعات المتصلة بهذا المشروع، والعمل على إعداد دورية بالتعديلات التي تطرأ على القوانين والقرارات واللوائح ذات الصلة بالنشاط الاستثماري، تقديم الاستشارة الكاملة للمستثمرين في جميع النواحي بما في ذلك متابعة الجانب المحاسبي للمؤسسات وكيفية دفع الضرائب.

دعم البحث العلمي والدراسات الأكademie لطلبة نظام الليسانس - ماستر. دكتوراه من خلال وزارة التعليم العالي و البحث العلمي، وذلك بتعزيز الشراكة بين المؤسسات الجامعية و مديريات الشؤون الدينية و مؤسسات المجتمع المدني للمشاركة في دفع عجلة التنمية الوقفية في الجزائر وتسويق المنتج الوقفية و الزكوي.

ضرورة قيام المؤسسات الجامعية و منظمات المجتمع المدني بدور فعال في توعية المجتمع بأهمية دور الوقف وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال النشر الاجتماعي للخطبة بحيث ينبغي أن يدفع المكلفين بالزكاة الأموال المستحقة لصناديق الزكاة.

العمل على إعداد بنك للمعلومات ودليل بيانات إحصائية اقتصادية يمكن للمؤسسات المشروع الاستفادة منه لدراسة مشروعه الاستثماري، ودراسة أفضل السبل لتفعيل الشراكة بين القطاع الخاص و الحكومة في مجال تشجيع الاستثمار وتحديد مشاركة القطاع الخاص.

## المصادر و المراجع

١. معالجة مشكلة البطالة بين الشباب في الدول العربية، عبد العزيز مخيم، الناشر: المنظمة العربية للتنمية الإدارية القاهرة، ٢٠٠٠.
٢. دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاندماج المغاربي، توفيق بكار، الندوة الإقليمية حول، تونس ٢٨-٢٩ نوفمبر ٢٠٠٧.
٣. دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية، سعيد بانعيمون، العدد ١٢٣٢، ٢٤ نوفمبر تشرين الثاني ٢٠٠٥، الموضوع، محور الاقتصاد. 26sep..http://www.23471=net/newsweekarticle.php?sid
٤. دور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في تحقيق ثلاثة: الاكتفاء الذاتي الأمن الغذائي تقليص الواردات تنمية الصادرات، شعيب شنوف، جامعة البرج، الجزائر، ديسمبر ٢٠١٣.
٥. دور الوقف الإسلامي في تنمية القدرات التكنولوجية، عبد اللطيف الصريخي، رسالة ماجستير، الامانة العامة للأوقاف، الكويت، ٢٠٠٤.
٦. دور الوقف في العملية التنموية وعلاقته بمؤسسات النفع العام، أحمد بن عبد العزيز الحداد، دائرة الأوقاف والشؤون الإسلامية بدبي، الإمارات، ٢٠١٢.
٧. دور الوقف في تمويل المشاريع الصغيرة، أسامة عبد المجيد العاني، ب.ت، الجامعة الإسلامية، بغداد.
٨. إمكانيات الاستثمار في مجال الزراعة المائية في ليبيا، ناصر خليفة الكبير، دراسة حول ليبيا، ٢٠٠٩. http://www.alefah.com/showthread.php
٩. تعبئة الموارد الطبيعية المتاحة و استغلال الوفرة المالية لتحقيق التنمية المستدامة، شعيب شنوف، ورقة عمل بعنوان، مقدمة في المؤتمر العلمي الثامن للبيئة في موضوع: الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة بكلية العلوم، جامعة الزقازيق، مصر، يوم ٢٦ يونيو ٢٠١٣.
١٠. التمويل الريفي الأصغر أي دور للصناديق الوقفية في مكافحة البطالة والفقر في الريف المغاربي؟، حسين رحيم و زنكري ميلود، مخبر الدراسات والبحوث في التنمية الريفية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج - الجزائر، ٢٠١١.
١١. دور الاقتصاد الإلكتروني في التنمية والتعاون الاقتصادي العربي، بشار عباس، مقال من شبكة الانترنت على الموقع https://www.abhatoo.net.ma/ doc.IMG/doc/tec3
١٢. دور الصناديق الوقفية في التنمية، حسين عبد المطلب الأسرج، وزارة التجارة والصناعة المصرية، ٢٠١٠.
١٣. دور الصناعات الصغيرة و المتوسطة في

- Choice Theory, Economic Insights, .2°n ,8.Vol ,1977 , ,Dallas James Surowiecki,The Wisdom of Crowds is a book, originally 2004,published, USA http://www.islamonline.net/Arabic/ shtml.article02/08/2005/economics http://www.kantakji.com/fiqh/Files/ 22 sur 22 ht��e.5415/Zakat .5 .6 .7
٦. لإصلاح الاقتصاد استشر الجماهير لا النخبة، خالد محمد شاهين، مقال من خلال الموقع الآتي : <http://www.startimes.com>
٧. محاسبة الزكاة، محمد عبد الحليم عمر، دورة تدريبية عن إدارة الزكاة،جامعة الأزهر مركز صالح عبد الله كامل للاقتصاد الإسلامي، البنك الإسلامي للتنمية المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب،القاهرة، جوبلية ٢٠٠١ .
٨. الممكن وغير الممكن في معالجة البطالة، شعيب شنوف، دراسات اقتصادية،جامعة الأغواط، الجزائر، جانفي ٢٠١٣ .
٩. نحو استراتيجية شاملة لدعم وتطوير المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي من خلال المناولة الصناعية، شفيق الأشقر، المؤتمر العربي الأول للمناولة الصناعية،الجزائر،سبتمبر ٢٠٠٦ .
١. ندوة حول استطلاع آفاق المستقبل بعنوان الزكاة كأداة تنمية ذاتية للفقراء والمساكين، مؤسسات الزكاة واستيعاب متغيرات القرن الحادي والعشرين أكتوبر ١٩٩٨، موجود على الموقع الآتي : <http://www.htm.5415/5837/kantakji.com/media>
٢. الوقف ودوره في التنمية الاجتماعية، منصور سليم هاني، المؤتمر الثاني للأوقاف، الصيغ التمويلية والروى المستقبلية،المملكة العربية السعودية،٢٠٠٦، Alasrag Hussien,The role of the waqf institution in ,achieving economic MPRA Paper No,2010 security, May 22447 Buchanan Jamesthe,Creation of Public .4

**جميع الحقوق محفوظة  
لشركة بيت المشورة للاستشارات المالية**

# Bait Al-Mashura Journal

An International Refereed Journal

Volume (1) Issue (1) Doha 1435 hejri 2014



Published by



شركة بيت المشورة للاستشارات المالية

Bait Al-Mashura Finance Consultations Company

[mashurajornal.com](http://mashurajornal.com)